

Les employés utilisent-ils déjà des outils d'IA avant même que notre entreprise ait mis en place une politique officielle en matière d'IA ?

Réponse courte : Oui. La plupart des organisations découvrent que les employés, sous-traitants, consultants et fournisseurs utilisent déjà des outils d'IA de manière créative et parfois inattendue, bien avant qu'une politique ou un projet de gouvernance en matière d'IA officiel ne soit finalisé. Attendre une politique « parfaite » avant de traiter l'usage de l'IA laisse une entreprise aveugle face à ce qui se passe déjà.

L'hypothèse courante

De nombreux dirigeants supposent que l'adoption de l'IA au sein de leur organisation est suspendue jusqu'à ce qu'une politique officielle soit rédigée, approuvée et déployée. Selon ce raisonnement, les employés attendraient patiemment des règles claires avant d'expérimenter de nouveaux outils. En pratique, cette hypothèse se vérifie rarement. Les personnes ont tendance à chercher des moyens de travailler plus efficacement, que des directives formelles existent déjà ou non.

Ce que les organisations constatent réellement

Lorsque les entreprises mettent en place des outils de surveillance ou d'application des règles, tels que FortressAI de Cyber Crucible, elles découvrent souvent que l'usage de l'IA est bien plus répandu et varié que prévu. Le personnel fait naturellement preuve de débrouillardise ; cette même créativité et cet esprit de résolution de problèmes qui font d'eux des employés précieux les conduisent également à trouver de nouvelles façons non autorisées d'utiliser des outils d'IA pour gagner du temps ou améliorer leur production. Il ne s'agit pas tant d'un signe de mauvaise

intention que de la nature humaine : les gens utiliseront les outils disponibles pour faciliter leur travail, qu'une politique le permette officiellement ou non.

Pourquoi la visibilité compte plus qu'une politique parfaite

Le véritable risque n'est pas qu'une politique n'ait pas encore été finalisée. C'est que les organisations manquent souvent de visibilité sur la manière dont l'IA est déjà utilisée dans leur environnement. Sans cette visibilité, les équipes de sécurité et de conformité ne peuvent pas évaluer l'exposition aux fuites de données, à l'utilisation non autorisée d'outils, ou à d'autres risques liés à l'adoption de l'IA. Plutôt que d'attendre l'achèvement d'un cadre de gouvernance de l'IA complet, les organisations ont intérêt à d'abord obtenir un aperçu des tendances d'usage actuelles. Comprendre ce qui se passe réellement sur le terrain permet d'établir des politiques ancrées dans la réalité plutôt que sur des suppositions concernant le comportement des employés.

<https://player.vimeo.com/video/1176537677>

[Regarder sur Vimeo](#) · Sous-titres : English, Français, Español, العربية

Revision #1

Created 2026-07-24 07:24:13 UTC by Dennis Underwood

Updated 2026-07-24 07:24:13 UTC by Dennis Underwood